OSAR

Anexo de Mercado e Oportunidade de Investimento

Material de apoio para gestores de fundos e investidores

Pesquisa de mercado, comparáveis internacionais e projeção financeira do OSAR, organizados para apoiar conversas de captação com fundos e investidores no Brasil, Estados Unidos, Europa e Ásia.

Documento	Preparado por	Natureza
10 de setembro de 2026	OSAR Legal	Material técnico de apoio, não é oferta de valores mobiliários



NATUREZA DESTE DOCUMENTO

O que este material é e o que ele não é.

Este material reúne pesquisa pública de mercado e dados já publicados nos materiais institucionais do OSAR, organizados para apoiar conversas com gestores de fundos e investidores. Os números de mercado citados vêm de fontes públicas, indicadas em cada seção; as projeções financeiras do OSAR são estimativas de um modelo interno, não dados auditados.

- → Pesquisa de mercado consolidada de fontes públicas, com citação de origem
- → Leitura do modelo de negócio e da projeção financeira já publicados nos materiais institucionais do OSAR
- → Base para diligência inicial de um gestor de fundo ou investidor

- ✕ Não é parecer jurídico nem aconselhamento financeiro
- ✕ Não é oferta ou solicitação de investimento, nem documento regulatório de oferta de valores mobiliários
- ✕ Não substitui revisão por advogado e consultor financeiro habilitados antes de qualquer circulação formal, inclusive quanto às regras da CVM aplicáveis à oferta de valores mobiliários

01 · RESUMO EXECUTIVO

Inteligência jurídica como infraestrutura, não como automação de peças.

O OSAR propõe um modelo de inteligência jurídica que vai além da automação de peças: pensa, escreve, prepara o contraditório e estima estatisticamente margens de erro e acerto a partir de um repositório próprio de jurimetria, mantendo o advogado como signatário e responsável técnico. A receita principal vem de uma taxa de 5% sobre os honorários gerados com apoio do OSAR, modelo que não depende de mensalidade fixa, somado a frentes de receita complementares.

O momento de mercado favorece a tese: o setor de legal AI global está sendo precificado na casa dos bilhões de dólares, o mercado jurídico brasileiro já vale hoje cerca de US$ 19,4 bilhões e segue em expansão e não existe, até o momento desta pesquisa, um concorrente brasileiro de escala comparável à ambição do OSAR.

- → Modelo de receita variável, alinhado ao sucesso do escritório de advocacia, sem mensalidade fixa
- → Governança jurídica explícita: o OSAR apoia, o advogado assina e responde
- → Diferencial declarado: memória institucional, rastreabilidade e independência de fornecedor único de IA

02 · VALIDAÇÃO DE MERCADO · COMPARÁVEIS INTERNACIONAIS

Rodadas e aquisições recentes em legal AI

O mercado já paga múltiplos bilionários por infraestrutura de IA jurídica com governança e auditabilidade, não apenas por geração de texto.

EMPRESA	EVENTO	VALOR	DATA / FONTE
Harvey (EUA)	Rodada de captação	US$ 550 milhões, valuation de US$ 15,5–15,6 bilhões; receita anualizada acima de US$ 400 milhões	09/09/2026, Tech Startups
Legora (Suécia/EUA)	Rodada de captação	Valuation de US$ 5,5–5,6 bilhões; negociando nova rodada mirando US$ 10 bilhões	30/04/2026 e 13/08/2026, TechCrunch, Tech Times
Thomson Reuters / Casetext	Aquisição (M&A)	US$ 650 milhões; produto resultante (CoCounsel) já ultrapassa 1 milhão de usuários	Legal.io; LawNext (02/2026)
Startup de IA jurídica (Brasil)	Rodada inicial	Meta de valuation de US$ 19,5 milhões em 2026, maior referência nacional encontrada	San Pedro Valley (2026)

Fonte: Tech Startups (09/09/2026); TechCrunch (30/04/2026); Tech Times (13/08/2026); Legal.io; LawNext (02/2026); San Pedro Valley (2026).

03 · OPORTUNIDADE NO BRASIL

Um mercado jurídico de escala nacional, em expansão.

O mercado jurídico global está avaliado em US$ 1,1 trilhão em 2026, com CAGR de 4,56% ao ano até 2031. No Brasil, a OAB conta hoje com mais de 1,3 milhão de advogados registrados sustentando um mercado jurídico já avaliado em US$ 19,4 bilhões em 2026, com projeção de atingir US$ 27,5 bilhões até 2034.

US$ 1,1 tri	US$ 19,4 bi	US$ 27,5 bi
Mercado jurídico global, 2026 · CAGR 4,56% a.a.	Mercado jurídico brasileiro, 2026	Projeção Brasil 2034 · CAGR 4,47% a.a.

Fonte: IMARC Group, Brazil Legal Services Market (dado de 2026); Mordor Intelligence, Legal Services Market (dado de 2026); Gazeta do Povo (OAB).

04 · MODELO DE NEGÓCIO

O advogado assina. O OSAR pensa, escreve e apoia.

- → O advogado assina as peças; o OSAR não assina, apoia com redação, preparo para o contraditório e estimativa estatística de êxito
- → Remuneração principal: em ações cíveis, 5% sobre os honorários gerados com apoio do OSAR; em auditorias e ações tributárias, a taxa incide sobre o benefício econômico gerado ao cliente, 5% para escritórios assinantes do serviço anual e 10% para não assinantes; sem modelo de mensalidade fixa como condição de acesso, diferente da maioria das legal AIs do mercado
- → Visão futura, ainda não em operação: câmara arbitral própria do OSAR, oferecendo ao cliente a opção de acordo com base na análise estatística do banco de dados do próprio OSAR
- → Diferencial pretendido: governança jurídica, segurança, auditabilidade, memória institucional e metodologia, não apenas velocidade de geração de texto

05 · PORTFÓLIO DE SERVIÇOS

Múltiplas frentes de receita além do modelo principal

CONSULTIVO E TRANSACIONAL

Pareceres jurídicos e legal opinions; contratos e revisão contratual; análise de ingresso e retirada de sócios; reorganizações societárias, inventários e formais de partilha; defesas administrativas e relatórios jurídicos especializados.

OPERAÇÕES INTERNACIONAIS

Revisão documental internacional; tradução juramentada; análise contratual internacional; suporte a câmaras de comércio e operações transfronteiriças.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA

Auditoria OSAR de processos recuperacionais; validação técnica dos atos do Administrador Judicial; acompanhamento de relatórios e obrigações processuais; preparação e administração de recuperação judicial.

GESTÃO TRIBUTÁRIA E CONTÁBIL ASSISTIDA

Administração e controle de lançamentos contábeis pelo método OSAR; inteligência tributária em tempo real; identificação de alterações legislativas e regulatórias; geração de cenários de previsibilidade.

INTELIGÊNCIA REGULATÓRIA E ESTRATÉGICA

Monitoramento dos 3 Poderes (Executivo, Legislativo e Judiciário), agências regulatórias e câmaras internacionais de comércio; relatórios de tendência, risco, oportunidade e impacto.

COMPLIANCE E CONFORMIDADE INTERNACIONAL

Monitoramento de normas anticorrupção (FCPA, UK Bribery Act) e de prevenção à lavagem de dinheiro (AML/KYC); área de atuação auditável frente a padrões já adotados por grandes firmas internacionais de auditoria.

ESG E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Due diligence ambiental, social e de governança; mapeamento de riscos e relatórios alinhados aos padrões internacionais GRI e SASB, usados como referência por auditorias de sustentabilidade.

PROTEÇÃO DE DADOS E PRIVACIDADE

Conformidade multijurisdicional em proteção de dados, LGPD no Brasil e GDPR na União Europeia, com trilha de evidência auditável para operações internacionais.

06 · ESTRATÉGIA DE CAPTAÇÃO E AQUISIÇÃO

Uma máquina de aquisição pensada para escritórios de advocacia, não para consumidor final.

Nenhum canal depende de mídia paga como motor principal: o crescimento é sustentado por relacionamento direto, autoridade de marca e indicação dentro da própria comunidade jurídica, mais capital-eficiente do que a aquisição via anúncio em massa. Captação nacional desde o primeiro ano, com expansão internacional prevista a partir do segundo, mirando os 15.372 escritórios ativos já projetados para o Ano 1.

Captadores dedicados

Equipe comercial dedicada a escritórios de advocacia, com prospecção ativa por região; canal principal de conversão nos primeiros 24 meses.

Contato telefônico ativo

Prospecção direta e agendamento de visitas, com qualificação por porte e especialidade do escritório.

Demonstração presencial

Apresentação do benefício com prova de resultado direto no escritório do cliente, reduzindo o ciclo de decisão.

Palestras e eventos

Presença em congressos e instituições, com temas de grande relevância para a advocacia, gerando autoridade de marca e leads qualificados.

Influenciadores estratégicos

Líderes de opinião no setor jurídico, ampliando alcance orgânico sem dependência de mídia paga.

Redes sociais jurídicas

Conteúdo, cases e relacionamento contínuo com a comunidade jurídica, sustentando o funil de forma recorrente.

07 · PROJEÇÃO FINANCEIRA · CENÁRIO-BASE JÁ PUBLICADO NOS MATERIAIS INSTITUCIONAIS

Receita do OSAR (US$ bilhões), 2026–2031



Receita OSAR, US$ bilhões por ano (eixo vertical). **Crescimento acumulado de 401% do Ano 1 ao Ano 5, equivalente a um CAGR aproximado de 50% ao ano** neste cenário base. Múltiplo sobre o capital e TIR dependem dos termos finais da rodada (valuation e capital captado), ainda em definição.

	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5
Escritórios ativos	15.372	30.745	46.117	61.490	76.862

Receita = escritórios ativos × ticket médio anual de US$ 505 mil × taxa de 5% sobre honorários. Premissas: curva de adoção progressiva de 10% no ano 1 a 50% no ano 5 sobre o mercado endereçável (20% do universo de 1.650.000 escritórios no mundo, ou 330.000 escritórios potenciais). Receita acumulada projetada em 5 anos: US$ 17,47 bilhões no cenário-base. Estas são projeções de um modelo interno do OSAR, não dados auditados; variam conforme velocidade de expansão, regiões priorizadas e adesão aos serviços complementares.

07.1 · CURVA DE IMPLANTAÇÃO NO BRASIL · ANO 1

Os 15.372 escritórios ativos do Ano 1 entram aos poucos, não todos de uma vez

O OSAR fecha o Ano 1 com 15.372 escritórios ativos, o número já publicado. Mas esse total é atingido ao longo do ano, em três etapas: implantação, amadurecimento e captação em escala. Por isso a receita do Ano 1 pode ser lida de duas formas, mostradas abaixo.



US$ 1,16 bi · se o ano inteiro fosse no ritmo do fim do Ano 1

O número já publicado nos materiais institucionais. Mostra o tamanho do negócio quando os 15.372 escritórios já estão todos ativos, não o caixa que entra ao longo do Ano 1.

US$ 0,57 bi · o que entra de caixa de fato no Ano 1

Como os escritórios vão entrando aos poucos ao longo do ano (em média 7.544 escritórios ativos por mês), a receita efetivamente recebida no Ano 1 é menor. Este é o número mais realista para apresentar a fundos conservadores.

Como foi calculado: uma curva de adoção gradual ao longo dos 12 meses (o mesmo padrão usado em empresas de SaaS B2B), calibrada para fechar exatamente nos 15.372 escritórios já publicados no fim do Ano 1. É uma premissa de modelagem interna do OSAR, não um dado de mercado. Não altera o modelo de receita (5% sobre honorários) nem os totais já publicados de Ano 2 a Ano 5.

07.2 · ASSINATURA ANUAL NO BRASIL · INVESTIMENTO PARA EXPANSÃO INTERNACIONAL

Uma segunda linha de receita doméstica e o investimento necessário para depois atuar fora do Brasil

ASSINATURA ANUAL OSAR (RECEITA NO BRASIL)

Mensalidade anual opcional, paga no cartão, com benefício de 50% de desconto em serviços adicionais durante a vigência, renovável a cada ano. É receita gerada no Brasil, sobre a mesma base de escritórios ativos do Ano 1, não depende da expansão internacional ao lado. Por ser receita doméstica, sem os custos de conformidade e estrutura internacional listados ao lado, melhora a rentabilidade do Ano 1 sem exigir capital adicional.

ITEM	VALOR
Preço-lista anual	US$ 12.000
Preço à vista (−15%)	US$ 10.200
Adesão estimada (25–35% da base)	3.843 – 5.380 assinantes
Receita adicional estimada, Ano 1	US$ 39,2 – 64,6 mi

Receita incremental à projeção de 5% sobre honorários, não substitui o modelo principal. Preço de US$ 12 mil/ano está acima dos comparáveis de assinatura de legal-tech para pequenos e médios escritórios identificados nesta pesquisa (Clio, US$ 588/ano; CosmoLex, até US$ 1.668/ano), o que se justifica pelo benefício agregado de 50% de desconto em serviços adicionais, mas não possui benchmark direto de mercado no mesmo formato. Premissa de precificação da OSAR Legal, sujeita a validação com o mercado.

INVESTIMENTO PARA EXPANSÃO INTERNACIONAL (A PARTIR DO ANO 2)

Custo separado, para quando o OSAR começar a atuar fora do Brasil. Não reduz a receita da assinatura ao lado, nem depende dela.

CATEGORIA	FAIXA ESTIMADA
Conformidade de proteção de dados internacional (GDPR e correlatos)	US$ 20,5 mil – 400 mil
Constituição de entidade legal no exterior	US$ 15 mil – 120 mil
Localização de conteúdo e interface	variável por idioma/região
Equipe local e operação inicial	a dimensionar

Faixas estimadas a partir de referências de mercado de consultorias especializadas (VistaInfoSec, Sprinto) e benchmarks de constituição societária internacional, não de dados oficiais ou auditados. Custo de equipe local ainda não dimensionado nesta pesquisa por depender do mercado prioritário de expansão. Rodadas comparáveis de legal-tech (Clio, Legora) mencionam expansão internacional como uso de recursos, sem divulgar valores específicos publicamente.

07.3 · AUDITORIA E PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO

Uma frente de receita com taxa diferenciada para escritórios assinantes

COMO FUNCIONA O SERVIÇO

- → Análise setorial em tempo real de benefícios tributários municipais, interestaduais e internacionais, pelo sistema neural do OSAR
- → Auditoria externa sobre a documentação fornecida pelo cliente, com apuração de créditos e débitos fiscais via acesso ao sistema SPED
- → Indicação de conciliação e defesa administrativa diretamente junto às secretarias de arrecadação municipais, estaduais e federal
- → Entrega de relatório auditado e assinado pelo sistema OSAR; condução do processo administrativo até a homologação, pelo OSAR ou pelo escritório, conforme preferência do cliente
- → Fase judicial, quando necessária, com defesa completa até a compensação dos créditos apurados
- → Legitimidade das transações é de responsabilidade do cliente do escritório, já que o OSAR processa informações a partir de fontes oficiais

MODELO DE COBRANÇA

PERFIL DO ESCRITÓRIO	TAXA SOBRE O BENEFÍCIO GERADO
Assinante do serviço anual OSAR	5%
Não assinante	10%

Oferta complementar: planejamento tributário mensal recorrente, com identificação de incentivos fiscais para apropriação imediata, apropriação de prejuízos fiscais e lançamentos automáticos, sempre baseado no acompanhamento em tempo real do sistema neural OSAR.

Taxa incremental à projeção de 5% sobre honorários das ações cíveis, não a substitui. A taxa diferenciada (5% assinantes / 10% não assinantes) é premissa de precificação da OSAR Legal, sujeita a validação com o mercado; não possui benchmark direto de mercado no mesmo formato.

08 · AVISOS LEGAIS

Leitura obrigatória antes de qualquer circulação

Este documento não constitui parecer jurídico, recomendação de investimento, nem oferta pública ou privada de valores mobiliários. Os dados de mercado citados são estimativas de terceiros, sujeitas a revisão; as projeções financeiras do OSAR são estimativas internas, não auditadas. Qualquer captação de recursos junto a fundos ou investidores deve ser estruturada e revisada por advogado e consultor financeiro habilitados, observadas as normas aplicáveis da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e demais órgãos reguladores pertinentes, antes de qualquer circulação formal ou solicitação de investimento.

OSAR

Inteligência jurídica como infraestrutura de longo prazo.

o OSAR, não a automação de peças.

OSAR Legal · 10 de setembro de 2026